

WP ØVR 6 anonymiseret

Virksomheden

Virksomhedens primære aktivitet er svineproduktion og traditionel planteavl.

Strategi

Der er ikke defineret en tydelig strategi. Der ligger vægt på fleksibilitet og vil ikke binde sig til en strategi.

Produktionsstyring

Ejerleder foretager al styring af indkøb og kontraktforhandling for alle enheder.

Økonomistyring

Ejerleder laver forudsætninger til budgettet og overlader herefter disse til konsulent, der færdiggør budgettet.

Budgetopfølgning laves af konsulent på basis af input, der modtages fra virksomheden.

Budgetopfølgning laver ikke selv og kun i sjældne tilfælde, hvor der er store ændringer i forudsætningerne, opdateres budgettet. Det er således ikke budgettet, der er udgangspunkt for likviditetsstyring.

Det er kassekreditte, der styres efter.

Kreditorbogholderi og Regnskab

Der er tegn på at der er behov for at få processerne optimeret, men det er endnu ikke helt erkendt hos ejerleder.

Dog er det erkendt, at virksomheden skal organiseres anderledes, hvis der skal være mulighed for at vækste yderligere.

Behov, der skal analyseres

- Etablering af anden bankkontostruktur med cash pool løsninger til professionel cash management-løsning, fordi der er involveret flere virksomheder og selskaber i samme koncern.
- Optimering af produktionsstyring og effektivitetskontrol og dens samspil med økonomistyringen.
- Kontraktstyring, lagerstyring og positionsstyring på fodersiden
- Nærmere analyse af allokeringen af indirekte kapacitetsomkostninger ud på produktionsgrene mv.

11. december 2013

Søren Svendgaard



Se 'European Agricultural Fund for Rural Development' (EAFRD)